

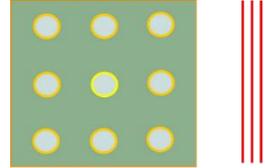
消費者志向経営とインパクト

1 日本の社会的イノベーションと合本主義 「と」の力

銀行は大きな河のようなものだ。銀行に集まってこない金は、溝に溜まっている水やポタポタ垂れている滴と変わらない。折角人を利し国を富ませる能力があっても、その効果はあらわれない。



(第一国立銀行株主募集布告)



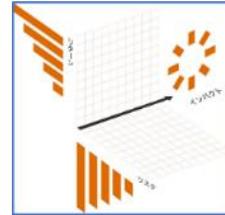
2 新しい資本主義のグランドデザイン及び実行計画

成長と分配の好循環	WHERE
外部不経済を資本主義に取り込む	WHY
包摂性資本主義	WHAT
人的資本の向上	HOW



3 ポスト ESG ～ 「インパクト」

環境・社会的課題解決を意図しながらも
経済的リターンを求める



民間も公的役割を担う社会を実現

社会全体で課題解決を進めるためには、課題解決への貢献が報われるよう、市場のルールや法制度を見直すことにより、貢献の大きな企業に資金や人が集まる流れを誘因し、民間が主体的に課題解決に取り組める社会を目指す必要がある。

こうした観点から、従来の「リスク」、「リターン」に加えて「インパクト」を測定し、「課題解決」を資本主義におけるもう一つの評価尺度としていく必要がある。

インパクト投資の推進

社会的起業家への投資、官民ファンド等によるインパクト投資（経済的利益の獲得のみでなく社会的課題の解決を目指した投資）を推進する。

グローバルヘルス（国際保健）

グローバルヘルス（国際保健、ユニバーサルヘルスカバレッジ）分野への民間資金の呼び込みに向けて、健康投資・栄養対策等の取組事例の普及や投資インパクトの可視化を行う

消費者志向経営とインパクト

➡インパクト加重会計 (HBS)

<https://www.hbs.edu/impact-weighted-accounts/Pages/default.aspx>

➡ IFVI (International Foundation for Valuing Impact)

<https://ifvi.org/>

4 グローバルヘルスのためのインパクト投資イニシアティブ

我々は、インパクト投資も通じたものを含む、国際保健における持続可能な資金調達に向けた民間セクターの重要な役割を強調し、「グローバルヘルスのためのトリプル I」（インパクト投資イニシアティブ）を承認する。



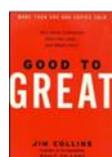
5 これからの新しい時代の常識とは何か

論語と算盤：『常識とはいかなるものか』

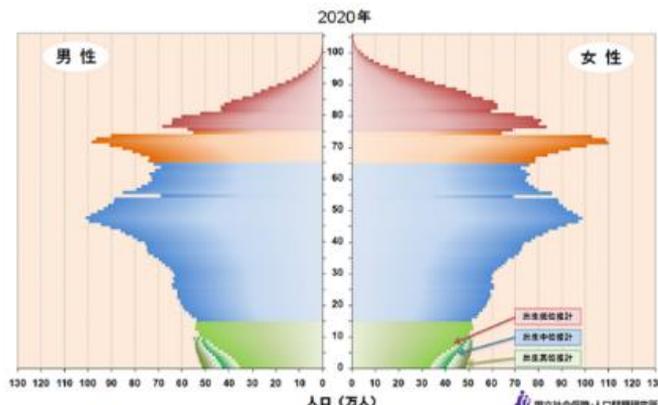
『智』、『情』、『意』の三者が権衡を保ち平等に発達したものが完全の常識だと考える。

パーパス ビジョン ミッション バリュー等

「BCG 次の10年で勝つ経営」



6 時代の節目を迎えている日本



消費者志向経営とインパクト

渋澤 健

シブサワ・アンド・カンパニー株式会社代表取締役。

<http://www.shibusawa-co.jp>

株式会社&Capital 代表取締役 CEO

<https://andcapital.jp>

コモンズ投信株式会社取締役会長

<http://www.common30.jp>

1961年生まれ。69年父の転勤で渡米し、83年テキサス大学化学工学部卒業。財団法人日本国際交流センターを経て、87年UCLA大学MBA経営大学院卒業。JPモルガン、ゴールドマンサックスなど米系投資銀行でマーケット業務に携わり、96年米大手ヘッジファンドに入社、97年から東京駐在員事務所の代表を務める。2001年に独立し、シブサワ・アンド・カンパニー株式会社を創業。07年コモンズ株式会社を創業（08年コモンズ投信㈱に改名し、会長に就任）。2023年1月に株式会社&Capitalを設立し、代表取締役CEOに就任。

ブランドウィック・グループのシニアアドバイザー、肥後銀行の取締役監査等委員、株式会社MICINの取締役、経済同友会の幹事およびグローバルサウス・アフリカ委員会委員長、内閣官房の「新しい資本主義実現会議」有識者構成員、金融庁の「サステナブルファイナンス有識会議」メンバー、経済産業省健康投資WG委員、等複数の政府系委員会。ISSB（国際サステナビリティ基準審議会）議長特別顧問、GSG(Global Steering Group for Impact Investment)国内諮問会議委員長、Impact Taskforce Steering Committeeメンバー、International Foundation for Valuing Impact 理事、UNDP（国連開発計画）SDG Impact Steering Groupメンバー、東京大学総長室アドバイザー、成蹊大学客員教授、等。

著書に『渋沢栄一 100の訓言』、『SDGs投資』、『渋沢栄一の折れない心をつくる33の教え』、『銀行員のための「論語と算盤」とSDGs』、他。

「論語と算盤」経営塾 主宰 <http://shibusawa-co.jp/school>

